



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **CLAVARINO, LUCA**
Indirizzo Via Lovanio, 8 – 20121 - Milano
Telefono +39 02 6231191
Fax +39 02 62311950
E-mail clavarino@systematica.net
Nazionalità Italiana
Data di nascita 23 Febbraio 1950

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (da – a) **1974**
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Politecnico di Milano
Qualifica conseguita Laurea in Architettura
Date (da – a) **1976**
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione University of Oregon
Qualifica conseguita Master in Architettura del paesaggio e pianificazione ambientale

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (da – a) **Da aprile 2009 fino ad ora**
Nome e indirizzo del datore di lavoro Ernst&Young
Tipo di azienda o settore Real Estate
Tipo di impiego Senior Advisor and Project Finance

Date (da – a) **Da gennaio 2009 fino ad ora**
Nome e indirizzo del datore di lavoro Systematica S.p.A.
Tipo di azienda o settore *Engineering* specializzata in pianificazione territoriale e dei trasporti, distributore di software specialistico
Tipo di impiego Senior Advisor

Date (da – a) **Dal 2005 al 2008**
Nome e indirizzo del datore di lavoro Hypo Real Estate International, Milano
Tipo di azienda o settore
Tipo di impiego Rappresentante Legale e Managing Director
Principali mansioni e responsabilità Protagonista del rilancio dell'attività e del brand di Hypo Real Estate in Italia

Date (da – a) **Dal 1999 al 2005**
Nome e indirizzo del datore di lavoro West LB, Milano
Tipo di azienda o settore
Tipo di impiego Head of Real Estate Department
Principali mansioni e responsabilità Responsabile dell'attività della Branch milanese della banca nel settore Immobiliare, Clavarino ne orienta le scelte (che ricomprendono considerevoli investimenti nell'equity di importanti operazioni di sviluppo immobiliare sul territorio milanese), coordinando, nell'ambito della gestione di un numero considerevole di operazioni spesso caratterizzate da forte contenuto innovativo, l'operato di alcuni Team di prodotto (Distressed Debt, di stanza a Londra; Project Financing, M&A, Credit, di base a Milano) e di articolati team interdisciplinari in outsourcing.

<p style="text-align: right;">Date (da – a)</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p style="padding-left: 20px;">Tipo di azienda o settore</p> <p style="padding-left: 20px;">Tipo di impiego</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>Dal 1993 al 1999</p> <p>MBA/Mario Bellini Associati</p> <p>Head of Business Development</p> <p>Quale membro del CdA, responsabile di Corporate Governance, Strategie e Business Development, a Clavarino fanno capo definizione e implementazione del "Business model", negoziazione delle polizze di Indennità Professionale con I Lloyd's di Londra, ottenimento della Certificazione di Qualità ISO 9001 (MBA é la prima Società di Progettazione Architettonica italiana a ottenerla), rapporti con la stampa su scala internazionale, identificazione di nuovi mercati potenziali e origination nuovi Clienti, selezione e contrattualizzazione dei rapporti con idonei Local Partners nei Paesi in cui la Società decide di operare (Australia, Germania, Emirati Arabi, Giappone, Russia, Stati Uniti, etc.), selezione, coordinamento e gestione dei Concorsi Internazionali di Architettura a cui partecipare, gestione, in caso di aggiudicazione dell'incarico alla Società, dei relativi Contratti, negoziazione ed esecuzione di tutti I nuovi Contratti e coordinamento generale dell'operato della Società con riferimento alle obbligazioni e alle scadenze contrattuali.</p>
<p style="text-align: right;">Date (da – a)</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p style="padding-left: 20px;">Tipo di azienda o settore</p> <p style="padding-left: 20px;">Tipo di impiego</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>Dal 1989 al 1992</p> <p>Fondiaria, Firenze</p> <p>Head of Real Estate Department</p> <p>Assunto come Assistente al Direttore Generale, dopo qualche mese viene promosso Responsabile della direzione Immobiliare del Gruppo Fondiaria (Fondiaria Holding, Fondiaria Assicurazioni, Milano Assicurazioni, Previdente, Latina e Ausonia), incaricato di gestire in modo scientifico e dinamico un portafoglio immobiliare di notevole consistenza (valore stimato alla data: oltre 3.0 mld di USD) e diffusione su tutto il territorio nazionale. Attraverso l'istituzione di una unità centralizza di Gestione Immobiliare, Clavarino organizza e implementa un inventario completo e strutturato del patrimonio immobiliare dell'intero Gruppo: rilevamento architettonico, strutturale, impiantistico, catastale, dello stato locativo e contrattuale di ciascun immobile del Gruppo, con la creazione di un database informatizzato (comprensivo delle tavole di rilievo), di un Libretto Immobiliare e di una relazione di stima per ogni cespite del Gruppo, con la conseguente identificazione dei cespiti idonei per vendita, valorizzazione e trasformazione. Successivamente, Clavarino organizza e avvia una serie di importanti operazioni di valorizzazione immobiliare che porta alla creazione di alcuni "Flagship buildings", soprattutto a Milano, Genova e Firenze, dove il Gruppo ha il proprio Quartier Generale. Questo processo di valorizzazione, che passa per un'intensa interazione con le Autorità Locali, consente a Clavarino di creare le basi di un importante network di relazioni a lato livello in numerose Amministrazioni Locali, relazioni che Clavarino non smetterà, di seguito, di mantenere vive e attive.</p>
<p style="text-align: right;">Date (da – a)</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p style="padding-left: 20px;">Tipo di azienda o settore</p> <p style="padding-left: 20px;">Tipo di impiego</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>Dal 1981 al 1989</p> <p>Brenta AB Construction Ltd, Londra</p> <p>Managing Director</p> <p>Amministratore Delegato della Filiale londinese di una nota Impresa di Costruzioni di Milano. La Filiale londinese, una start-up trasformata nell'arco di un decennio in Società di Progettazione&Costruzione con fatturato annuo (nel 1989) di circa 40 mln di GBP, particolarmente attiva nella City e nel West End di Londra, in una nicchia caratterizzata da Clienti Istituzionali italiani, Istituti Bancari italiani, Imprese italiane e High Net Worth Individuals italiani. Nella seconda metà del decennio, la Società realizza con successo, in parallelo con la propria attività di Design&Build, un certo numero di operazioni di sviluppo immobiliare in proprio. Sul mercato londinese la Società si guadagna un'eccellente reputazione per qualità e integrità: il titolo di Ufficiale della Repubblica Italiana – conferito a Clavarino nel 1988 dall'Ambasciatore d'Italia a Londra – testimonia l'apprezzamento delle nostre Istituzioni per l'attività sua e dell'Impresa da lui rappresentata.</p>

Date (da – a)	Dal 1976 al 1980
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Italconsult, Roma
Tipo di azienda o settore	
Tipo di impiego	Project Manager
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile di importanti progetti (sia nel settore delle infrastrutture, sia nel settore edilizio) in Bolivia e Arabia Saudita

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI**

ALTRE LINGUE
Capacità di lettura
Capacità di scrittura
Capacità di espressione orale

INGLESE
Ottima
Ottima
Ottima

PRIMA LINGUA ITALIANA

ULTERIORI INFORMAZIONI

- Proboviro, AssolImmobiliare;
- Membro AICI/Associazione Italiana Consulenti e Gestori Immobiliari
- Membro del Comitato Direttivo, ULI/Urban Land Institute/ULI, Sezione Italiana;
- Membro R.I.B.A./Royal Institute of British Architects;